



Barzily & Co.

Certified Public Accountants
ברזלי ושות', רואי חשבון

**צעד קדימה
עמותה לחינוך ושיקום באמצעות
גישת החינוך המדריך - פטו (ע"ר)**

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2015



יחשלים: הר חוצבים, רח' הרטום 19, טל. 9777518 סל. 073-2366200 פקס. 972-2-6231340 02-6231340
תל אביב: מגדל שלום, 9 Ahad Ha'am st. 6525101 Tel. 972-3-5176383 Fax. 972-3-5176392 03-5176392
חיפה: טירת הכרמל, רח' האתגר 5, 3903216 טל. 972-4-8200879 פקס. 972-4-8200873 04-8200873

www.barzily.co.il



Barzily & Co.

Certified Public Accountants
ברזילי ושות', דואי חשבון

**צעד קדימה
עמותה לחינוך ושיקום
באמצעות גישת החינוך המדריך - פטו (ע"ד)**

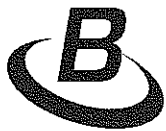
דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2015

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר
	הדוחות הכספיים :
3	מאזנים
4	דוחות על הפעילויות
5	דוח על השינויים בנכסים נטו
6	דוחות על תזרימי המזומנים
7-12	ביאורים לדוחות הכספיים





Barzily & Co.

Certified Public Accountants
ברזלי ושות', רואי חשבון

ירושלים, 15 ביוני 2016

דוח רואה החשבון המבקר לחברי העמותה

של

צעד קדימה

עמותה לחינוך ושיקום

באמצעות גישת החינוך המדריך - פטו (ע"ר)

ביקרנו את המאזנים המצורפים של צעד קדימה - עמותה לחינוך ושיקום באמצעות גישת החינוך המדריך - פטו (ע"ר) (להלן - "העמותה") לימים 31 בדצמבר 2015 ו-2014, את הדוחות על הפעילויות, הדוח על השינויים בנכסים נטו ואת הדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת משנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הוועד המנהל וההנהלה של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הוועד המנהל וההנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל, משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2015 ו-2014, את תוצאות פעולותיה, את השינויים בנכסים נטו ואת תזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

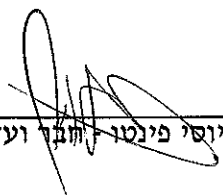
ברזלי ושות'
רואי - חשבון

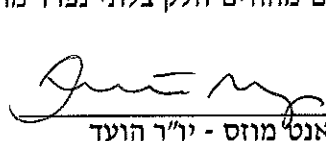


צעד קדימה
עמותה לחינוך ושיקום
באמצעות גישת החינוך המדרוך - פטו (ע"ר)
מאזנים
(בשקלים חדשים שלמים)

ליום 31 בדצמבר		ביאור	נכסים
2014	2015		
2,045,318	2,689,053		רכוש שוטף -
728,461	589,074		מזומנים ושווי מזומנים
314,844	466,967		מזומנים מוגבלים
5,170,482	6,199,055	3	פקדון במטבע חוץ
940,115	83,245	4	השקעה בניירות ערך
9,199,220	10,027,394		חייבים ויתרות חובה
8,318,952	8,012,681	5	רכוש קבוע, נטו -
17,518,172	18,040,075		
התחייבויות ונכסים נטו			
739,172	584,523	6	התחייבויות שוטפות -
25,278	- . -	7	ספקים ונותני שירותים
1,415,333	1,849,169		חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
441,219	918,978	'ח2	עובדים ומוסדות בגין שכר
2,621,002	3,352,670		הכנסות מראש
1,428,074	1,433,868	8	התחייבויות לזמן ארוך -
			התחייבות בגין סיום יחסי עובד - מעביד, נטו
1,071,723	1,301,822		נכסים נטו -
3,349,960	3,349,960	9	נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה לשימוש לפעילות -
4,421,683	4,651,782		שלא יועדו ע"י מוסדות העמותה
8,318,952	8,012,681		שיועדו ע"י מוסדות העמותה
12,740,635	12,664,463		נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה ששימשו לרכוש קבוע
728,461	589,074	10	נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני
13,469,096	13,253,537		
17,518,172	18,040,075		

הביאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.


 יוסי פיינברג - חתום ועד


 אנט מוזס - יו"ר הועד


 גיא סולומון - מנכ"ל

15 ביוני 2016
 תאריך החתימה על הדוחות הכספיים

צעד קדימה
עמותה לחינוך ושיקום
באמצעות גישת החינוך המדריך - פטו (ע"ר)
דוחות על הפעילויות
(בשקלים חדשים שלמים)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
* 2014	2015	ביאור	
			מחזור הפעילויות -
12,767,133	14,702,022	11	הכנסות ממשרדים ממשלתיים ומוסדות ציבוריים
2,128,729	1,662,955		תרומות בארץ וקרנות
670,945	649,677		תרומות מאגודות ידידים בארץ ובחו"ל
419,320	524,304		השתתפות הורים
199,362	211,232		הכנסות אחרות
214,387	139,387		סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילות
<u>16,399,876</u>	<u>17,889,577</u>		
			עלות הפעילויות -
10,958,407	11,840,761	12	הוצאות מרכזים חינוכיים
1,563,928	1,368,827	13	הוצאות חינוך משלים
1,679,765	1,692,556	14	הוצאות מרכז יום
737,658	667,437	15	הוצאות הכשרת סטודנטים
532,055	540,737		הוצאות פחת
<u>(15,471,813)</u>	<u>(16,110,318)</u>		
<u>928,063</u>	<u>1,779,259</u>		הכנסות נטו מפעילויות
(206,233)	(404,267)	16	הוצאות גיוס משאבים
(1,494,760)	(1,435,082)	17	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>(772,930)</u>	<u>(60,090)</u>		הוצאות נטו לפני מימון
439,232	(16,082)		הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
<u>(333,698)</u>	<u>(76,172)</u>		גרעון לשנה

* סווג מחדש.

הביאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

צעד קדימה
עמותה לחינוך ושיקום
באמצעות גישת החינוך המדריך - פטו (ע"ר)
דוח על השינויים בנכסים נטו
(בשקלים חדשים שלמים)

סך הכל	נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני	נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה			
		ששימשו לרכוש קבוע	לשימוש לפעילות		
			שיועדו ע"י מוסדות העמותה	שלא יועדו ע"י מוסדות העמותה	
14,017,181	942,848	8,319,043	3,909,960	845,330	יתרה ליום 1 בינואר 2014
(333,698)	- . -	- . -	- . -	(333,698)	תוספות במהלך השנה - גרעון לשנה
(214,387)	(214,387)	- . -	- . -	- . -	גריעות במהלך השנה - סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילות
- . -	- . -	- . -	(560,000)	560,000	סכומים שיועדו ע"י הנהלה ושיעודם בוטל
- . -	- . -	552,211	- . -	(552,211)	העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה ששימשו לרכוש קבוע
- . -	- . -	(552,302)	- . -	552,302	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
13,469,096	728,461	8,318,952	3,349,960	1,071,723	יתרה ליום 31 בדצמבר 2014
(76,172)	- . -	- . -	- . -	(76,172)	תוספות במהלך השנה - גרעון לשנה
(139,387)	(139,387)	- . -	- . -	- . -	גריעות במהלך השנה - סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילות
- . -	- . -	- . -	1,453,403	(1,453,403)	סכומים שיועדו על ידי ההנהלה ושיעודם בוטל
- . -	- . -	- . -	(1,453,403)	1,453,403	סכומים שיועדו על ידי ההנהלה והעברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה ששימשו לרכוש קבוע
- . -	- . -	254,713	- . -	(254,713)	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
- . -	- . -	(560,984)	- . -	560,984	
13,253,537	589,074	8,012,681	3,349,960	1,301,822	יתרה ליום 31 בדצמבר 2015

הביאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

צעד קדימה
עמותה לחינוך ושיקום
באמצעות גישת החינוך המדריך - פטו (ע"ר)
דוחות על תזרימי המזומנים
(בשקלים חדשים שלמים)

לשנה שהסתיימה	
ביום 31 בדצמבר	
*2014	2015
(333,698)	(76,172)
552,302	560,984
(153,667)	(28,573)
139,823	5,794
(214,387)	(139,387)
(725,314)	856,870
(49,778)	433,836
(93,533)	(154,649)
(86,595)	477,759
(964,847)	1,936,462
(552,211)	(254,713)
214,387	139,387
(235,780)	(152,123)
- . -	(1,453,403)
560,000	1,453,403
- . -	(1,000,000)
(13,604)	(1,267,449)
(46,667)	(25,278)
(46,667)	(25,278)
(1,025,118)	643,735
(279,524)	(1,304,642)
(1,304,642)	(660,907)
3,349,960	3,349,960
(1,304,642)	(660,907)
2,045,318	2,689,053

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת -

גרעון לשנה
 התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת:
 הוצאות והכנסות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:
 פחת
 שערך ניירות ערך
 גידול בהתחייבות בגין סיום יחסי עובד - מעביד, נטו
 סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילות
 שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:
 ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה
 עליה (ירידה) בעובדים ומוסדות בגין שכר
 ירידה בספקים ונותני שירותים
 עליה (ירידה) בהכנסות מראש
 מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) שוטפת

תזרימי מזומנים לפעילות השקעה -

רכישת רכוש קבוע
 מימוש כספי תרומות בעלי הגבלה זמנית
 גידול בפקדונות בבנקים
 השקעת כספים שיועדו על ידי ההנהלה
 מימוש כספים שיועדו על ידי ההנהלה
 רכישת ניירות ערך
 מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים לפעילות מימון -

פרעון הלוואות לזמן ארוך
 מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
 עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
 יתרת מזומנים ושווי מזומנים שנמשכו מסכומים מיועדים לתחילת השנה
 יתרת מזומנים ושווי מזומנים שנמשכו מסכומים מיועדים לסוף השנה

התאמת מזומנים למאזן -

מזומנים ושווי מזומנים שיועדו על ידי מוסדות העמותה
 מזומנים ושווי מזומנים שנמשכו מסכומים מיועדים
 סך מזומנים ושווי מזומנים במאזן

* סווג מחדש.

הביאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

צעד קדימה
עמותה לחינוך ושיקום
באמצעות גישת החינוך המדריך - פטו (ע"ר)
ביאורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2015
(בשקלים חדשים שלמים)

1. כללי -

- א. צעד קדימה - עמותה לחינוך ושיקום באמצעות גישת החינוך המדריך - פטו (ע"ר) (להלן - "העמותה") הוקמה בשנת 1987 והינה רשומה על פי חוק העמותות התש"מ - 1980.
- ב. מטרות העמותה הינן:
1. לפעול ליישום "שיטת פטו" בישראל, שעניינה חינוך ושיקום ילדים בעלי פגיעות מוטוריות במרכזים חינוכיים ושיקומיים מיוחדים.
 2. לפעול להגברת המודעות ופרסום "שיטת פטו" בישראל בקרב אנשי המקצוע, בקרב הורים לילדים בעלי בעיות ופגיעות מוטוריות ובקרב אנשי חינוך ואנשי ציבור.
 3. הקמת מרכז חינוכי ושיקומי לטיפול בילדים הסובלים מבעיות מוטוריות והכשרת צוות עובדים מקצועיים המתמחים בטיפול באמצעות "שיטת פטו" בישראל.
- ג. עמותת צעד קדימה עוסקת בחינוך ושיקום אנשים עם שיתוק מוחי; פעוטות, ילדים, נוער ובוגרים ברחבי הארץ. העמותה מפעילה מגוון מסגרות ותוכניות בפיקוח משרדי החינוך, הרווחה והבריאות. בנוסף, העמותה מכשירה מורים בחינוך המיוחד לעבודה באמצעות גישת החינוך המדריך, לחינוך ושיקום אוכלוסייה עם CP ובעלי מוגבלויות מוטוריות.
- ד. לעמותה אישור מוסד ציבורי לעניין תרומות על פי סעיף 46 לפקודה.
- ה. לעמותה אישור ניהול תקין לשנת 2016.

2. עיקרי המדיניות החשבונאית -

- א. הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקן מספר 5 של המוסד הישראלי לתקינה חשבונאית הקובע ומגדיר, בין היתר, כדלקמן:
- "נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה" - אותו חלק של הנכסים נטו של העמותה שלא מוטלת על השימוש בו כל הגבלה קבועה או זמנית שנקבעה על ידי תורמים.
 - "נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה" - אותו חלק של הנכסים נטו של העמותה הנובע מתרומות שנתקבלו או מזרימה אחרת של נכסים, אשר השימוש בו על ידי העמותה הוגבל על ידי התניות של תורמים.
 - "הגבלה בעלת אופי זמני" - התניות שפוקעות עם קרות אירוע מסוים או עם חלוף הזמן, או שניתן לקיימן או להסירן באמצעות נקיטת פעולות כלשהן בהתאם לאותן התניות.
- ב. נכסים נטו שיועדו על ידי מוסדות העמותה -
- סכומים שיועדו על פי החלטת הנהלת העמותה לשימוש עבור פיתוח והעמקת פרויקטים בשיטת החינוך המדריך - פטו בישראל, לשיפוץ ולהצטיידות שיקומית וכללית, וכן לאחזקת ותפעול בריכות (ראה גם ביאור 9).
- ג. בסיס ההכרה בהכנסות והוצאות -
- הכנסות והוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.
- ד. מזומנים ושווי מזומנים -
- מזומנים ושווי מזומנים כוללים פקדונות בבנקים למשיכה מיידיית וכן פקדונות לזמן קצוב שאינו עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה בהם ושלגביהם לא קיימת מגבלת שימוש.
- ה. הפרשה לחובות מסופקים -
- ההפרשה לחובות מסופקים מחושבת בעיקרה באופן ספציפי בגין חובות שלדעת הנהלת העמותה גבייתם מוטלת בספק.
- ו. ניירות ערך סחירים -
- ניירות ערך סחירים מוצגים לפי שווי שוק ליום המאזן. שינויים בשווי נזקפים לסעיף מימון בדוח על הפעילויות.

צעד קדימה
עמותה לחינוך ושיקום
באמצעות גישת החינוך המדריך - פטו (ע"ר)
ביאורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2015
(בשקלים חדשים שלמים)

2. עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך) -

- ז. רכוש קבוע -
 הרכוש הקבוע מוצג במחירי עלות ובניכוי פחת שנצבר בגינו אשר מחושב בשיטת ה"קו הישר"
 בהתאם לאורך החיים השימושיים של הנכס.
 להלן שעורי הפחת השנתיים:
 ריהוט וציוד 33% - 6%
 כלי רכב 15%
 שיפוצים 10%
 מבנים 2%
- ח. הכנסות מראש -
 הכנסות מראש כוללות תרומות שהתקבלו עבור פעילויות שמועד ביצוען צפוי להיות בשנה העוקבת.
- ט. שימוש באומדנים בהכנת דוחות כספיים -
 הכנת דוחות כספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל דורשת מההנהלה לערוך אומדנים ולהניח הנחות המשפיעים על סכומי הרכוש וההתחייבויות המוצגים בדוחות הכספיים, על הגילוי בדבר נכסים מותנים והתחייבויות תלויות לתאריכי הדוחות הכספיים ועל סכומי ההכנסות וההוצאות לתקופות המדווחות. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.
- י. יתרות צמודות למטבע חוץ מוצגות לפי השער היציג ליום המאזן.

שיעור השינוי	31.12.2014	31.12.2015	
בשנת 2015			
0.3%	3.889	3.902	שער יציג של הדולר
(10.1%)	4.725	4.247	שער יציג של האירו
(4.6%)	6.064	5.784	שער יציג של הליש"ט

3. השקעה בניירות ערך -

השקעה בתיק ניירות ערך אשר עיקר החזקתו הינה באג"ח. הכספים המושקעים בניירות ערך משמשים בחלקם כבטוחה לקיום תזרימי מזומנים ורצף פעילות למקרה של האטה או הקפאה בגיוס המשאבים.

4. חייבים ויתרות חובה -

31.12.2014	31.12.2015	
303,486	83,245	חברות אשראי ושקים לגביה
636,629	-	הכנסות לקבל
940,115	83,245	

5. רכוש קבוע, נטו -

31.12.2014		31.12.2015		
עלות מופחתת	עלות מופחתת	פחת נצבר	עלות	
6,291,904	6,152,517	737,245	6,889,762	מבנה בבאר שבע *
927,037	959,278	1,426,296	2,385,574	ריהוט וציוד במרכזים ובגנים
462,221	371,453	536,231	907,684	שיפוצים
216,789	162,646	198,303	360,949	כלי רכב
389,518	339,472	230,191	569,663	ריהוט וציוד משרדי
31,483	27,315	121,811	149,126	ציוד בדיקה
8,318,952	8,012,681	3,250,077	11,262,758	סה"כ

* מבנה בבאר שבע הבנוי על קרקע שהוקצתה לעמותה ללא תמורה, על ידי עיריית באר שבע, כחזקה לתקופה של 30 שנה לצורך הקמת מעון יום שיקומי וגני ילדים לילדים עם שיתוק מוחין, המיועד לילדי באר שבע וסביבתה.

צעד קדימה
עמותה לחינוך ושיקום
באמצעות גישת החינוך המדריך - פטו (ע"ר)
ביאורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים שלמים)

6. ספקים ונותני שירותים -

31.12.2014	31.12.2015	
569,306	361,074	המחאות לפרעון חובות פתוחים
169,866	223,449	
<u>739,172</u>	<u>584,523</u>	

7. חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך -

הלוואות שהתקבלו עבור רכישת רכבים לפרעון ב- 36 תשלומים. ההלוואות נפרעו במלואן עד אוגוסט 2015.

8. התחייבות בגין סיום יחסי עובד - מעביד, נטו -

א. התחייבות העמותה לפיצויי פרישה לעובדיה מכוסה הן על ידי ההפרשה המוצגת בדוחות הכספיים והן על ידי תשלומים שוטפים לקופות גמל, לפוליסות ביטוח ולקופה מרכזית לפיצויים.

31.12.2014	31.12.2015	הרכב:
5,244,790	5,765,442	עתודה לפיצויים
(3,140,520)	(3,655,355)	בניכוי כספים שנצברו בביטוחי מנהלים על חשבון הפיצויים
2,104,270	2,110,087	
(676,196)	(676,219)	בניכוי קופה מרכזית לפיצויים
<u>1,428,074</u>	<u>1,433,868</u>	

9. נכסים נטו שיועדו ע"י מוסדות העמותה -

יתרה ליום 31.12.15	סכומים שיועדו ע"י ההנהלה ושיועדו בוטל	סכומים שיועדו ע"י ההנהלה	יתרה ליום 31.12.14	הרכב:
				א. פיתוח והעמקת פרויקטים בגישת החינוך המדריך - פטו בישראל
1,287,229	- . -	- . -	1,287,229	ב. שיפוץ והצטיידות שיקומית וכללית במסגרות ובמבנים בהם העמותה פועלת
609,328	(1,000,000)	- . -	1,609,328	ג. אחזקה ותפעול של הבריכה הטיפולית בראשון לציון
- . -	(453,403)	- . -	453,403	ד. תכנון ופיתוח בריכה טיפולית בבאר שבע
453,403	- . -	453,403	- . -	ה. תכנון, פיתוח והרחבת מרכז באר שבע
500,000	- . -	500,000	- . -	ו. פיתוח ושיפוץ מרכז ראשון לציון
500,000	- . -	500,000	- . -	
<u>3,349,960</u>	<u>(1,453,403)</u>	<u>1,453,403</u>	<u>3,349,960</u>	סה"כ

2. העמותה מימנה את הפרויקטים אותם היא הפעילה מתוך ההכנסות של שנת הדות.

צעד קדימה
עמותה לחינוך ושיקום
באמצעות גישת החינוך המזריח - פטו (ע"ר)
ביאורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים שלמים)

10. נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני -

יתרה ליום 31.12.15	סכומים ששוחררו ע"י ההנהלה ושימשו לאחזקה	סכומים שיועדו ע"י ההנהלה	יתרה ליום 31.12.14	הרכב:
57,625	- . -	- . -	57,625	א. אחזקה ותפעול של הבריכה הטיפולית בראשון לציון
531,449	(139,387)	- . -	670,836	ב. בניה, אחזקה, שיפוץ, הרחבה והצטיידות של מרכז חינוכי שיקומי בבאר שבע
<u>589,074</u>	<u>(139,387)</u>	<u>- . -</u>	<u>728,461</u>	סה"כ

11. הכנסות ממשרדים ממשלתיים ומוסדות ציבוריים -

לשנה שהסתיימה ביום		
31.12.2014	31.12.2015	
6,462,240	6,331,612	משרד החינוך
3,971,701	4,457,360	משרד הרווחה
1,074,185	2,026,713	רשויות מקומיות
530,594	838,579	קופות חולים
613,413	721,468	משרד הבריאות
115,000	326,290	ביטוח לאומי
<u>12,767,133</u>	<u>14,702,022</u>	

12. הוצאות מרכזים חינוכיים -

לשנה שהסתיימה ביום *31.12.2014	לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2015					
	סה"כ	כרמיאל, נתניה ואילת	באר שבע וסביבתה	השרון	ראשון לציון	
9,489,924	10,049,307	547,890	3,295,470	819,812	5,386,135	משכורות ונלוות
519,814	786,729	15,873	205,092	23,433	542,331	שכירות, אחזקה ואבטחה
326,628	367,523	53,707	104,865	27,560	181,391	מזון
363,438	338,063	- . -	- . -	- . -	338,063	אחזקת בריכה טיפולית
52,106	116,039	3,037	33,997	8,141	70,864	הפעלה
73,628	70,774	- . -	12,725	10,180	47,869	ביטוחים
69,751	54,894	- . -	54,894	- . -	- . -	מעקב רפואי התנהגותי
28,188	31,554	- . -	- . -	- . -	31,554	הסעות
34,930	25,878	- . -	14,266	1,126	10,486	תקשורת ושונות
<u>10,958,407</u>	<u>11,840,761</u>	<u>620,507</u>	<u>3,721,309</u>	<u>890,252</u>	<u>6,608,693</u>	סך הכל

* סווג מחדש.

צעד קדימה
עמותה לחינוך ושיקום
באמצעות גישת החינוך המדריך - פטו (ע"ר)
ביאורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים שלמים)

13. הוצאות חינוך משלים -

לשנה שהסתיימה ביום	
*31.12.2014	31.12.2015
1,052,298	880,035
160,095	148,358
87,978	119,159
130,139	97,963
67,043	71,324
57,311	38,298
9,064	13,690
<u>1,563,928</u>	<u>1,368,827</u>

משכורות ונלוות
 קייטנות קיץ
 אחזקה
 קורסים וימי עיון
 שכירות
 נסיעות ואחזקת רכב
 פרסומים וספרות מקצועית

* סווג מחדש.

14. הוצאות מרכז יום -

לשנה שהסתיימה ביום	
31.12.2014	31.12.2015
858,341	844,317
414,251	432,644
241,606	240,444
102,164	100,450
58,252	64,336
- . -	6,415
5,151	3,950
<u>1,679,765</u>	<u>1,692,556</u>

משכורות ונלוות
 הסעות
 שכירות
 מזון
 אחזקה
 קייטנות קיץ
 תקשורת

15. הוצאות הכשרת סטודנטים -

לשנה שהסתיימה ביום	
31.12.2014	31.12.2015
363,013	322,508
252,000	254,600
45,298	46,527
21,295	43,802
56,052	- . -
<u>737,658</u>	<u>667,437</u>

משכורת ליווי מקצועי, הדרכה וניהול
 מלגות קיום
 הוצאות הפעלה, מיון, אבחון והערכה
 ביקור ראשי פטו
 שכר לימוד שנתי והסכם ידע

16. הוצאות גיוס משאבים -

לשנה שהסתיימה ביום	
31.12.2014	31.12.2015
177,466	364,203
22,011	33,118
6,756	6,946
<u>206,233</u>	<u>404,267</u>

משכורות ונלוות
 יוזמות לגיוס משאבים
 תקשורת, דואר ושונוות

צעד קדימה
עמותה לחינוך ושיקום
באמצעות גישת החינוך המדריך - פטו (ע"ר)
ביאורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים שלמים)

17. הוצאות הנהלה וכלליות -

לשנה שהסתיימה ביום		
*31.12.2014	31.12.2015	
984,805	897,884	משכורות וגלוות
190,573	210,698	אירועי התרמה
191,988	184,890	אחזקת המשרד
58,528	59,773	נסיעות ושונות (כולל פחת רכב בסך של כ- 20 אלפי ש"ח השנה ואשתקד)
23,240	21,240	שירותים מקצועיים
19,550	16,037	משרדיות
13,136	15,764	בנקאיות
12,940	14,585	תקשורת, דואר ושליחויות
- . -	14,211	הכשרה והשתלמויות
<u>1,494,760</u>	<u>1,435,082</u>	

* סווג מחדש.